

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное автономное образовательное
учреждение высшего образования
«СЕВАСТОПОЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

ИНСТИТУТ ФИНАНСОВ, ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

Кафедра бухгалтерского учета, анализа и аудита

КОНТРОЛЛИНГ (ПРОДВИНУТЫЙ УРОВЕНЬ)»

Методические указания

по выполнению курсовой работы по дисциплине
для обучающихся по магистерской программе
«Бухгалтерский учет и контроллинг в системе корпоративного управления»
направления подготовки 38.04.01 – «Экономика»
всех форм обучения

Севастополь
СевГУ
2019

УДК 657
К65

Р е ц е н з е н т:

У.В. Дремова - канд. эконом. наук, доцент кафедры «Финансы и кредит»

Составители Т.М. Одинцова, О.В. Рура, Е.А. Матушевская

К65 Контроллинг (продвинутый уровень): метод. указания по выполнению курсовой работы по дисциплине для обучающихся по магистерской программе «Бухгалтерский учет и контроллинг в системе корпоративного управления» направления подготовки 38.04.01 – Экономика всех форм обучения / Сост. Т.М. Одинцова, О.В. Рура, Е.А. Матушевская. — Севастополь: СевГУ, 2019. — 23 с.

Методические указания предназначены для учебно-методического обеспечения выполнения курсовой работы по дисциплине «Контроллинг (продвинутый уровень)» обучающимися по магистерской программе «Бухгалтерский учет и контроллинг в системе корпоративного управления» направления подготовки 38.04.01 Экономика. Целью методических указаний является оказание помощи обучающимся в обобщении теоретического и практического материала при подготовке, написании и представлении результатов курсовой работы, установить единые требования к её содержанию, оформлению и защите.

УДК 657

Методические указания рассмотрены и рекомендованы к изданию на заседании кафедры «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» протокол № 10 от 29 мая 2019 г.

Допущены учебно-методическим центром ФГАОУ ВО «Севастопольский государственный университет» в качестве методических указаний.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Общие положения.....	4
2. Цель и требования, предъявляемые к курсовой работе.....	5
3. Выбор и закрепление темы, составление плана курсовой работы.....	7
4. Структура курсовой работы и требования к ее содержанию ...	8
5. Оформление и рецензирование курсовой работы.....	13
6. Защита и критерии оценивания курсовой работы.....	14
Приложения	17

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Данные методические указания предназначены для студентов, обучающихся по магистерской программе «Контроллинг (продвинутый уровень)» направления подготовки 38.04.01 – Экономика всех форм обучения и определяют требования кафедры Бухгалтерского учета, анализа и аудита к написанию, оформлению и защите курсовых работ. В соответствии с ними осуществляется выбор темы курсовой работы, составление плана, написание разделов, оформление работы, ее рецензирование и представление к защите.

Выполнение курсовой работы по дисциплине «Контроллинг (продвинутый уровень)» предусмотрено учебным планом подготовки магистров по программе «Бухгалтерский учет и контроллинг в системе корпоративного управления». Студенты очной формы обучения выполняют курсовую работу во 2 семестре 1 курса, студенты заочной формы – во 2 семестре 1 курса магистратуры.

Курсовая работа выполняется под научным руководством преподавателя кафедры. Научное руководство магистрантами осуществляется на протяжении всего периода обучения в магистратуре квалифицированными преподавателями из числа профессоров или доцентов кафедры.

Закрепление тем и научных руководителей курсовых работ оформляется указанием директора Института финансов, экономики и управления, по представлению заведующего кафедрой.

В обязанности научного руководителя входит:

- утверждение календарного плана-графика выполнения курсовой работы (образец приведен в *Приложении А*);
- оказание методической помощи в выборе направления и предмета исследования, постановке цели, задач, выделении научной проблематики, включаемой в круг рассматриваемых вопросов курсовой работы;
- консультации при составлении плана, подборе источников информации, написании работы;
- помощь в организации самостоятельной работы студента над курсовой работой;
- контроль качества выполнения и оформления работы, проверка на соответствие работы требованиям кафедры;
- рецензирование курсовой работы и ее предварительная оценка;
- присутствие на ее защите.

Полностью выполненная работа представляется научному руководителю для получения рецензии и допуска к защите в сроки, установленные графиком учебного процесса и рабочим учебным планом подготовки магистрантов на текущий академический год.

2. ЦЕЛЬ И ТРЕБОВАНИЯ, ПРЕДЪЯВЛЯЕМЫЕ К КУРСОВОЙ РАБОТЕ

Целью написания курсовой работы является расширение и углубление теоретических знаний в области контроллинга, приобретение навыков их применения в практической организации контроллинга, оценки качества системы управления деятельностью экономического субъекта и определения путей ее совершенствования с использованием потенциала современных контроллинговых систем. Выполнение курсовой работы является важной составляющей процесса подготовки магистров, предполагающей формирование компетенций постановки и решения как стандартных, так и нетиповых задач профессиональной деятельности.

В курсовой работе приводится характеристика объекта исследования, проводится его анализ и оценка политики управления, формируются рекомендации по совершенствованию управления объектом и построению системы его контроллинга.

Курсовая работа должна содержать самостоятельный подход автора к решению поставленных задач, обоснованные выводы и предложения по результатам оценки деятельности и эффективности системы управления базовой организации, может содержать элементы научных исследований в разработке теоретических и прикладных аспектов выбранной темы исследования.

В результате выполнения курсовой работы студент должен

знать:

- сущность объекта исследования, его специфические особенности как объекта управления и объекта контроллинга, роль в финансово-хозяйственной деятельности экономического субъекта;
- нормативно-правовую базу по выбранной теме исследования на уровне международных регламентов и стандартов, национального законодательства, отраслевых и внутрифирменных регулятивов;
- теоретические вопросы, связанные с основами контроллинга, его структурой, функциями, организацией, методологией и местом в системе управления организацией;
- современные методы и инструменты управления объектом исследования;
- порядок формирования информации об объекте исследования в системе управления с детализацией по ее основным составляющим (например, планирование, учет, анализ, контроль и др.), содержательные и процедурные особенности составления отчетности для внешних и внутренних потребителей;
- варианты организации контроллинга объекта исследования.

уметь:

- последовательно и логично излагать материал, в соответствии с поставленными задачами исследования;
- в рамках выбранного направления исследования выделять актуальные вопросы контроллинга, рассматривать различные взгляды отечественных и зарубежных ученых, связанные с характеристикой объекта исследования, как объекта контроллинга, его проблемными аспектами;
- давать критическую оценку различных взглядов ученых и практиков на исследуемую проблему, аргументировать свою точку зрения;
- осуществлять оценку системы управления на базовом предприятии (в учреждении), уровень ее организации, целенаправленности и степени согласованности

основных функций в контуре управления (планирования, учета, анализа, мониторинга и контроля, других), строить структурно-функциональную схему управления и схему движения информационных потоков;

- давать развернутую характеристику системы учета и отчетности (финансового, управленческого, налогового, стратегического и других видов), представленных в базовой организации, выделять особенности учета, отражения в отчетности и использования в системе управления информации о предмете исследования;

- выбирать и обосновывать выбор методики анализа объекта, грамотно использовать методы анализа и источники информации для оценки объекта исследования в базовой организации, собирать и систематизировать данные, проводить анализ с использованием традиционных и нетрадиционных методов, обобщать и интерпретировать результаты, формировать соответствующие выводы и рекомендации;

- выбирать и использовать инструменты и методы управления, соответствующие объекту исследования;

- разрабатывать рекомендации по совершенствованию системы управления в базовой организации в соответствии с проведенной оценкой объекта исследования;

- определять содержание и основы организации системы контроллинга исследуемого объекта, осуществлять проектирование системы контроллинга на базовом предприятии, разрабатывать основные организационные этапы его внедрения и оценивать предполагаемый эффект;

- грамотно и логично излагать результаты исследований, полученных в ходе выполнения работы, подтверждать их таблицами, рисунками, графиками, схемами, диаграммами;

- оформлять работу в соответствии с требованиями ГОСТ.

3. ВЫБОР И ЗАКРЕПЛЕНИЕ ТЕМЫ, СОСТАВЛЕНИЕ ПЛАНА КУРСОВОЙ РАБОТЫ

При обучении в магистратуре студент выбирает тему научного исследования, которая согласовывается с научным руководителем, отражается в индивидуальном плане магистра и закрепляется за ним на весь период обучения. Соответственно предмет исследования в дипломной работе магистра и курсовой работе по контроллингу, которая является первым этапом формирования профессиональных компетенций магистров, совпадают и не могут различаться принципиально. В исключительных случаях допускается изменение предмета исследования по ходатайству магистранта и руководителя при условии согласования с заведующим кафедрой.

Тематика курсовых работ разрабатывается на кафедре бухгалтерского учета, анализа и аудита и утверждается на заседании кафедры.

Студент закрепляет за собой тему курсовой работы из данной тематики курсовых работ в соответствии с выбранным направлением исследования. Возможны два варианта выбора темы:

- 1) из тематики курсовых и дипломных работ с сохранением объекта исследования, рассмотренного в ранее написанной дипломной работе бакалавра;
- 2) из тематики курсовых и дипломных работ с выбором нового объекта исследования;
- 3) по согласованию с научным руководителем студент может предложить для разработки свой объект исследования и вариант темы курсовой работы. В этом случае студент подает на кафедру заявление по форме, указанной в *Приложении Б*.

Составление плана курсовой работы является первым этапом ее выполнения, определяет содержание, логику исследования и круг охватываемых в работе вопросов. Правильно составленный план помогает организовать работу над темой, систематизировать материал, обеспечить последовательность его изложения. План работы составляется студентом на основании подбора и обзора учебной и научной литературы по теме, периодических изданий, нормативно-правовой базы, а также ознакомления с деятельностью базовой организации, на материалах которой будет выполняться работа.

Образцы планов курсовых работ по финансовому контроллингу предложены в *Приложении В*.

Студент выбирает и изучает литературу самостоятельно, ориентируясь при этом на списки, рекомендованные лектором при изучении дисциплины, научным руководителем и представленные в учебно-методическом пакете по дисциплине «Контроллинг (продвинутый уровень)» в ауд. 207, на собственное видение предмета исследования. При подборе литературы целесообразно обращаться к работам отечественных и зарубежных экономистов, действующей законодательной и другой нормативно-правовой базе, международным стандартам и регулятивам.

После изучения литературы составляется проект плана курсовой работы, формулируются цель и задачи исследования, которые уточняются на консультации с научным руководителем и утверждаются им. В процессе выполнения работы план может корректироваться по согласованию с руководителем: развиваться, уточняться, детализироваться.

4. СТРУКТУРА КУРСОВОЙ РАБОТЫ И ТРЕБОВАНИЯ К ЕЕ СОДЕРЖАНИЮ

Структура курсовой работы состоит из следующих элементов:

Введение

1 раздел. Экономическая сущность и содержательная характеристика объекта исследования как объекта контроллинга

2 раздел. Формирование учетно-аналитической информации, экономический анализ и оценка политики управления объектом исследования рассматриваемой организации

3 раздел. Формирование системы контроллинга объекта исследования

Заключение

Список использованных источников

Приложения

Каждый из разделов, как правило, состоит из трех-пяти подразделов. Содержание подразделов определяется студентом и научным руководителем в соответствии со спецификой темы, объекта исследования и совместного видения логики исследования.

Написание каждого подраздела завершается выводами. Во всех разделах работы обязательным являются ссылки на источники информации.

Введение предназначено для того, чтобы познакомить с целью и задачами курсовой работы, которые подлежат решению при написании работы.

Введение должно содержать:

- обоснование актуальности темы;
- обзор литературных источников по теме курсовой работы и указание авторов, чьи труды посвящены изучению рассматриваемых вопросов;
- формулировку цели курсовой работы и задач, решение которых необходимо для достижения поставленной цели;
- определение предмета и объекта исследования, характеристика применяемых методов исследования;
- общую характеристику предприятия (учреждения), на базе которого выполняется работа;
- краткую характеристику структуры разделов курсовой работы.

Цель и задачи курсовой работы необходимо формулировать четко, так как их решение определяют содержание основной части работы.

В первом разделе курсовой работы «Экономическая сущность и содержательная характеристика объекта исследования как объекта контроллинга» (теоретический раздел) раскрываются сущность и содержательная характеристика объекта исследования, его особенности как объекта контроллинга, организационные и методические основы управления и контроллинга выбранного объекта.

Глава включает следующие основные моменты:

- характеристика сущности объекта исследования и его трактовок, данных в различных источниках и в нормативно-правовой базе, авторское определение предмета, теоретические положения, принимаемые за основу в данном исследовании;

- выявление нерешенных проблем теоретического, методологического и практического характера;
- роль объекта исследования на микро- и макроэкономическом уровне и обоснование значения системы управления им;
- обзор состояния объекта в РФ на основании статистических данных, его изменений во времени (анализ ретроспективных данных, характеристика перспектив) и пространстве (сравнение с зарубежным опытом, региональный обзор);
- отраслевые, региональные и корпоративные особенности, определяющие специфику объекта исследования в базовой организации;
- теоретико-методологические основы контроллинга предмета исследования, характеристика подсистемы контроллинга в контуре управления организацией;
- оценка действующей в организации системы управления и подсистемы контроллинга, обобщение опыта российских и зарубежных компаний по внедрению и использованию систем контроллинга объекта исследования, определение проблем и перспектив ее внедрения и развития;
- предварительная оценка возможностей формирования и развития подсистемы контроллинга объекта исследования в базовой организации, определение ее функций и места в системе управления.

Во втором разделе курсовой работы «Формирование учетно-аналитической информации, экономический анализ и оценка политики управления объектом исследования рассматриваемой организации» (учетно-аналитический раздел) дается характеристика информационной базы управления объектом исследования, проводится его финансово-экономический анализ и оценивается политика управления им в базовой организации, даются рекомендации по совершенствованию данной политики. При проведении анализа объекта исследования следует выбрать критерии и инструментарий его оценки, проанализировать фактические данные, выявить причинно-следственные связи и тенденции, дать оценку состояния объекта, проблемы и перспективы его развития. При этом студент демонстрирует умение работать с источниками информации, анализировать и интерпретировать экономические данные.

В содержание второй главы входит:

- содержательная и качественная характеристика информационной базы управления объектом исследования, информационных потоков, отчетной и аналитической информации, формируемой в базовой организации, применяемых аналитических методов, оценка организации анализа в организации с точки зрения контроллинга;
- оценка качества и достаточности информации об объекте исследования, формируемой в системе финансового, управленческого и налогового учета, внешней и внутренней отчетности в соответствии с ПБУ, МСФО и корпоративными стандартами;
- анализ особенностей методологии и организации учета и отчетности, оценка системы учета и отчетности в базовой организации, выделение проблемных аспектов и направлений их совершенствования при построении системы контроллинга, оценка качества и эффективности организации анализа объекта исследования с точки зрения контроллинга;

- выбор критериев эффективности объекта исследования, в соответствии с которыми будет проводиться оценка, определение характера информации, необходимой для оценки и источников ее получения, обоснование системы показателей, характеризующих объект;
- характеристика существующих в специальной литературе, нормативных документах и на практике методов анализа объекта и оценки его эффективности (системы показателей, методик их расчета, используемых аналитических приемов и подходов к интерпретации полученных результатов);
- выбор методик, наиболее адекватных критериям оценки эффективности объекта, разработка авторских (по желанию автора);
- обработку исходных фактических данных о состоянии объекта исследования на практике, проведение необходимых аналитических, экономико-математических расчетов, обобщение результатов и формулировка выводов;
- определение на основе проведенного анализа существующих недостатков (проблем) объекта, их причин, выявление тенденций, перспектив и путей решения существующих проблем, определение комплекса мер по воздействию на объект для обеспечения его эффективности и повышению качества управления им.

В третьем разделе «Формирование системы контроллинга объекта исследования» (рекомендательный раздел) приводится комплекс рекомендаций по выработке политики управления и созданию системы контроллинга объекта исследования в базовой организации. Здесь целесообразно рассмотреть вопросы содержания и организации контроллинга объекта на стратегическом и оперативном уровнях, а также выработать и обосновать рекомендации по повышению качества управления при внедрении или развитии системы контроллинга.

В содержание третьей главы входит:

- оценка существующей политики управления объектом и формирование рекомендаций по ее совершенствованию;
- стратегическое позиционирование и рекомендации по формированию политики управления объектом исследования, выбор инструментов и путей реализации этой политики на оперативном и тактическом уровнях;
- общая характеристика системы управления объектом исследования, оценка возможностей и перспектив формирования (развития) системы его стратегического и оперативного контроллинга;
- определение степени релевантности объекта на разных уровнях управления и выбор уровней управления, для которых будут сделаны соответствующие рекомендации по обеспечению эффективности объекта;
- характеристика существующей системы управления объектом на выбранных уровнях (структурно-функциональная и организационная схемы, принципы построения, механизм функционирования) и оценка ее эффективности в базовой организации;
- характеристика распределения функций и ответственности за обеспечение соответствующих воздействий в организационной структуре управления;
- рекомендации по совершенствованию нормативно-правовой и внутренней регламентирующей базы учета, отчетности, анализа, планирования и контроля, методологии и организации формирования информации для управления объектом исследования;

- рекомендации по детализации объекта контроллинга и его составляющих, методам и моделям, используемым в управлении в среде контроллинга, рычагам управленческого воздействия и взаимодействия в этом процессе подсистем управления;
- обоснование предложений по построению (развитию) подсистемы контроллинга и совершенствованию действующей системы управления объектом исследования, уточнение содержания и порядка координации функций управления (планирование, учет, контроль, анализ и другие);
- характеристика существующих в российской и мировой практике ИТ-платформ, применяемых в управлении объектом исследования, оценка информационных компьютерных систем и программных продуктов, используемых в базовой организации, выработка рекомендаций по совершенствованию информационной компьютерной среды контроллинга объекта исследования;
- определение принципов построения и разработка институциональной схемы организации процесса управления объектом, распределение функций, полномочий и ответственности при формировании (развитии) системы контроллинга;
- разработка Положения (раздела Положения) о контроллинге объекта исследования в базовой организации;
- определение ожидаемых (прогнозируемых) результатов от внедрения предлагаемого комплекса мероприятий.

В заключении курсовой работы подводятся итоги проведенного исследования, содержатся выводы и рекомендации, отмечается степень решения поставленных задач и достижение намеченной цели. Заключение должно дать полное представление о практической и научной значимости данной курсовой работы и всех полученных результатов. Его содержание обуславливается логикой проведения исследования, представляет собой синтез информации, изложенной в курсовой работе.

Начать заключение можно следующей фразой: «Изучив по теме курсовой работы нормативно-правовые акты, учебную специальную литературу и научные работы авторов, рассмотрев опыт организации контроллинга в РФ и за рубежом, проведя анализ и обобщив практику управления объектом исследования на предприятии (полное название), можно сделать следующие выводы и рекомендации: ...».

Список использованных источников формируется в основном на этапе составления плана исследования, корректируется в течение всего периода выполнения курсовой работы. Он включает научные и учебные издания, монографии, нормативно-правовые акты, международные стандарты и другое «мягкое законодательство», инструктивные материалы, публикации в периодических изданиях, электронные источники информации.

В список включаются только те источники, которые были использованы при подготовке курсовой работы. Если студент делает ссылки на какие-либо статистические данные или цитирует труды ученых, он должен обязательно указать источник данных материалов. Список должен включать не менее 30 источников.

Библиографическое описание литературы должно быть сделано в соответствии с ГОСТ.

Приложения предназначены для формализации характеристик объекта исследования, подтверждения реальности выполненной курсовой работы, повышения наглядности и убедительности содержания работы. В приложения выносятся крупные (более 2/3 страницы) схемы, рисунки, таблицы, графики, диаграммы, а также наиболее существенные исходные источники информации (учетные регистры, формы отчетности, организационная и нормативно регламентирующая документация базовой организации и т.п.). Документы, регистры бухгалтерского учета и формы финансовой и иной отчетности должны быть заполнены данными конкретного предприятия.

5. ОФОРМЛЕНИЕ И РЕЦЕНЗИРОВАНИЕ КУРСОВОЙ РАБОТЫ

Работа оформляется в соответствии с требованиями ГОСТ и брошюруется в отдельную папку в следующем порядке:

1. Титульный лист (*Приложение Д*)
2. Содержание
3. Введение
4. Основная часть
5. Заключение
6. Список использованных источников
7. Приложения

Общий объем курсовой работы не должен превышать 80 печатных страниц (без учета списка использованных источников и приложений).

Студент, подготовив курсовую работу, подписывает ее и представляет на рецензирование научному руководителю в срок, установленный календарным планом - графиком.

После получения положительного отзыва научного руководителя курсовая работа допускается к защите.

Отзыв научного руководителя должен содержать особенности написания курсовой работы по разделам, соблюдение плана-графика, степень самостоятельности студента при её подготовке на всех этапах, положительные стороны и недостатки курсовой работы и т.д. Форма бланка отзыва научного руководителя предложена в *Приложении Е*.

Завершается отзыв выводом о допуске к защите с указанием оценки по пятибалльной, 100-балльной системе и системе оценки по ECTS (табл.1).

На курсовую работу, не соответствующую Методическим указаниям по ее выполнению, положительный отзыв не выдается.

В отрицательном отзыве, когда научный руководитель не допускает студента к защите, подробно указываются отступления от предъявляемых требований, которые имеются в курсовой работе.

6. ЗАЩИТА И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ КУРСОВОЙ РАБОТЫ

Защита курсовых работ проходит по графику в комиссии. Состав комиссии и график защиты курсовых работ определяется указанием по кафедре. Ответственность за защиту курсовой работы в срок возлагается на студента и научного руководителя.

При подготовке к защите студент составляет доклад (на 5 мин) и его презентацию (в виде раздаточного материала и электронной презентации в MS Powerpoint).

В докладе излагаются цель, задачи, поставленные в работе, дается краткий обзор литературных источников, которые использовались при написании работы, представляются результаты исследования, обосновываются выводы и рекомендации, выделяются нерешенные проблемы в теории и практике контроллинга выбранного объекта исследования.

В ходе защиты члены комиссии задают студенту вопросы по теме курсовой работы, направленные на выявление уровня его знаний.

После ответов на вопросы председатель комиссии оглашает отзыв научного руководителя на курсовую работу. Студенту предоставляется возможность ответить на критические замечания, содержащиеся в отзыве. По результатам защиты комиссия выставляет студенту оценку.

Объектом оценивания курсовой работы является совокупность знаний, умений и навыков, приобретенных компетенций, воспроизводимых в процессе ее выполнения и защиты.

Оценивание курсовой работы осуществляется комиссией на основе принципов: объективности, индивидуальности, комплексности, этичности, дифференцированного и компетентностного подхода с учетом приобретенной системы типовых универсальных и специальных профессиональных компетенций.

При оценивании курсовой работы комиссия учитывает:

- соблюдение студентом календарного плана-графика выполнения курсовой работы;
- наличие положительного отзыва и оценку научного руководителя;
- соответствие логики построения работы поставленным целям и задачам;
- научно-теоретический уровень работы;
- соответствие содержания работы методическим указаниям;
- уровень обоснованности рекомендаций и предложений;
- направленность работы на разработку реальных практических рекомендаций;
- научный стиль изложения материала, оформление работы;
- умение студента при защите сжато, последовательно и четко изложить суть и результаты исследования, аргументировано защищать свои предложения, взгляды, правильно отвечать на вопросы.

Оценивание курсовой работы определяется системами оценивания: Европейской кредитно-модульной системе (ECTS) (по 100-балльной шкале «А», «В», «С», «D», «Е», «FX», «F»); национальной (по шкале «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно»).

Общие критерии оценивания курсовой работы и соответствие оценок в системе ECTS рейтинговой системе оценки знаний (100 балльной) и по национальной шкале (отлично, хорошо, удовлетворительно) приведены в таблице 1.

Таблица 1- Общие критерии оценивания курсовой работы и соответствие оценок в системе ECTS рейтинговой системе оценки знаний (100 балльной) и по национальной шкале (отлично, хорошо, удовлетворительно)

Оценка ECTS	Оценка по рейтинговой 100 балльной системе	Традиционная оценка
1	2	3
А	90 - 100	Оценка «отлично» выставляется, если тема курсовой работы раскрыта, цель и задачи четко сформулированы и реализованы. Автор использует современные аналитические и методологические инструментари. Работа содержит фрагменты научного исследования и характеризуется высоким качеством и глубиной теоретико-методологического анализа, критического обзора литературных источников, наличием научной проблематики. Обобщения и выводы базируются на качественно обработанной статистической информационной базе. Авторская позиция аргументирована, представленные рекомендации имеют практическую ценность. Отзыв руководителя положителен. Доклад содержателен, проиллюстрирован наглядными материалами, отражает результаты исследования и высокий уровень теоретической и профессиональной подготовки студента. Ответы на вопросы членов комиссии полные и правильные.
В	82 - 89	Оценка «хорошо» выставляется, если тема в курсовой работе раскрыта, теоретические обобщения и выводы в основном правильные, но присутствуют отдельные недостатки непринципиального характера: поверхностно сделан анализ литературных источников, недостаточно использованы материалы объекта исследования, использование современного аналитического инструментария ограничено, представленные в работе предложения автора не содержат аналитического обоснования экономической целесообразности их реализации. Отзыв положителен, но имеет отдельные замечания. Доклад логичен, проиллюстрирован наглядными материалами, в целом отражает результаты исследования и достаточный уровень теоретической и профессиональной подготовки студента. Ответы на вопросы членов комиссии правильные, но не всегда полные или корректные.
С	74 – 81	

Оценка ECTS	Оценка по рейтинговой 100 бальной системе	Традиционная оценка
1	2	3
D	64 – 73	Оценка «удовлетворительно» выставляется, если тема работы в основном раскрыта, но имеются недостатки содержательного характера: нечетко сформулирована цель и задачи, теоретический раздел носит компилятивный характер, отсутствует научная полемика, предложения не достаточно обоснованы, есть замечания к логике и последовательности изложения материала, который носит преимущественно описательный характер. Работа оформлена небрежно. Отзыв положителен, но содержит замечания. Доклад отражает основные результаты работы и достаточный уровень теоретической и профессиональной подготовки студента. Не все ответы на вопросы членов комиссии полные или правильные.
E	60 – 63	
FX	35 – 59	Оценка «неудовлетворительно» выставляется, если в работе отсутствует понимание цели, задач и предмета исследования. Разделы не связаны между собой, названия отдельных разделов не отвечает их содержанию. Теоретический анализ и оценка состояния объекта исследования носят описательный характер. Предложения и рекомендации непоследовательны, их экономическое обоснование неполное или отсутствует. Представленный статистический материал устарел. Оформление работы имеет существенные недостатки.
F	менее 35	Доклад не отражает содержания выполненной работы. Наглядные материалы носят случайный характер или отсутствуют. Большинство ответов на вопросы не правильные, студент не владеет предметом исследования.

Результат защиты отражается в ведомости и зачетной книжке студента. В тех случаях, когда защита курсовой работы признается неудовлетворительной, комиссия устанавливает, когда студент может представить к повторной защите работу с доработкой.

Студенты, которые не выполнили в срок курсовую работу или не защитили ее, не допускаются к экзамену по дисциплине «Контроллинг (продвинутый уровень)».

ПРИЛОЖЕНИЕ А

(справочное)

Календарный план — график по подготовке и защите курсовой работы

студента гр. _____ (Ф.И.О.) _____

№	Наименование этапов курсовой работы	Срок выполнения этапа работы	Отметка о выполнении
1	Выбор темы		
2	Подбор литературы, формирование списка источников информации		
3	Составление плана курсовой работы		
4	Составление обзора литературы по теме и сдача руководителю 1-го раздела		
5	Сбор и обработка материалов базового предприятия		
6	Подготовка и сдача руководителю на проверку 2-го раздела		
7	Подготовка и сдача руководителю на проверку 3-го раздела		
8	Завершение работы, её оформление и представление на рецензию руководителю		
9	Рецензирование работы научным руководителем, допуск к защите		
10	Защита курсовой работы		

«__» _____ г.

(подпись студента)

«__» _____ г.

(подпись руководителя)

ПРИЛОЖЕНИЕ Б

(справочное)

Форма заявления на закрепление темы курсовой работы
и научного руководителя

Зав. кафедрой бухгалтерского учета, анализа и
аудита

Студента гр. _____
обучающегося по магистерской
программе «Бухгалтерский учет и контроллинг
в системе корпоративного управления»
направления подготовки
38.04.01 – Экономика

(Ф.И.О.)

Заявление

Прошу утвердить мне тему курсовой работы по дисциплине «Контроллинг
(продвинутый уровень)»: _____

(название темы)

и назначить научным руководителем _____
(Ф.И.О.)

«__» _____ г.

(подпись студента)

ПРИЛОЖЕНИЕ В

(справочное)

Пример плана курсовой работы на тему: «**Контроллинг денежных потоков организации**»

Введение

1 Экономическая сущность и содержательная характеристика денежных потоков организации как объекта контроллинга

1.1 Сущность, виды и характеристики потоков денежных средств как объекта финансового контроллинга

1.1 Роль и особенности построения системы управления денежными потоками организации

1.2 Теоретико-методологические основы построения системы контроллинга денежных потоков

2 Финансово-экономический анализ и оценка политики управления денежными потоками предприятия X

2.1 Оценка системы информационного обеспечения управления денежными потоками

2.2 Критерии эффективности, методологическая база и структурно-логическая схема анализа потоков денежных средств

2.3 Структурно-динамический и коэффициентный анализ денежных потоков по видам деятельности

2.4 Выбор модели расчета сальдо денежного потока в системах контроллинга и финансовой отчетности

2.5 Прогнозирование потребности в денежных средствах и перспективный анализ денежных потоков

2.6 Выработка рекомендаций по управлению денежными потоками предприятия

3 Формирование системы контроллинга денежных потоков предприятия X

3.1 Формирование политики управления потоками денежных средств

3.2 Оценка системы управления денежными средствами и направления ее трансформации в условиях внедрения контроллинга денежных потоков

3.3 Принципиальная модель и организационно-методологическое обеспечение контроллинга денежных потоков

3.4 Комплекс мероприятий по внедрению и обеспечению функционирования системы контроллинга денежных потоков

Заключение

Список использованных источников

Приложения

Пример плана курсовой работы на тему: «**Управление запасами строительных организаций в системе финансового контроллинга**»

Введение

1 Теоретико-методологические основы построения системы контроллинга запасов в строительных организациях

1.1 Сущность, характеристики и классификация запасов как объекта контроллинга

1.2 Особенности построения системы управления запасами в строительстве

1.3 Теоретические аспекты внедрения контроллинга в систему управления

- строительной организации
- 2 Критерии эффективности, методологический инструментарий анализа запасов в организации X
 - 2.1 Обоснование методики анализа запасов
 - 2.2 Анализ структуры, динамики и оборачиваемости запасов
 - 2.3 Использование ABC-анализа в управлении запасами
- 3 Контроллинг как инструмент управления при реализации стратегии эффективного управления запасами в организации X
 - 3.1 Оценка системы управления запасами и направления ее трансформации в условиях внедрения контроллинга запасов
 - 3.2 Оптимизация запасов и планирование потребности в них
 - 3.4 Определение оптимального размера заказа сырья и материалов
 - 3.5 Применение системы Just-in-time с целью повышения эффективности функционирования отдела материально-технического снабжения

Заключение

Список использованных источников

Приложения

Пример плана курсовой работы на тему: «**Финансовый контроллинг производственных затрат организации газоснабжения**»

Введение

- 1 Сущность, необходимость и основные элементы системы контроллинга в организациях газоснабжения
 - 1.1 Понятие, сущность и преимущества системы контроллинга
 - 1.2 Характеристика структуры и состава системы контроллинга
 - 1.3 Основные методы решения задач финансового управления с использованием системы контроллинга
- 2 Анализ состояния системы управления затратами предприятия X
 - 2.1 Оценка организации учета затрат с целью комплексной реализации всех функций управления
 - 2.2 Обоснование критериев эффективности и методики анализа производственных затрат
 - 2.3 Исследование взаимосвязи затрат с прибылью, объемами производства и реализации продукции
 - 2.4 Разработка модели управления затратами на основе методологии CVP анализа
- 3 Внедрение системы контроллинга в деятельность организации X
 - 3.1 Оперативный контроллинг как инструмент реализации стратегии стабильности организации
 - 3.2 Разработка проекта системы внедрения контроллинга
 - 3.2 Оценка эффективности внедрения системы контроллинга с использованием экономико-математического моделирования процессов производственно-хозяйственной деятельности организации

Заключение

Список использованных источников

Приложения

ПРИЛОЖЕНИЕ Д

(справочное)

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«СЕВАСТОПОЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**ИНСТИТУТ ФИНАНСОВ, ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ
КАФЕДРА БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА, АНАЛИЗА И АУДИТА**

Направление подготовки: 38.04.01 Экономика

Профиль: «Бухгалтерский учет и контроллинг в системе корпоративного управления»

КУРСОВАЯ РАБОТА

по дисциплине

«Контроллинг (продвинутый уровень)»

на тему: _____

Выполнил: обучающийся
группы _____

(инициалы, фамилия)

« ____ » _____ 20 __ г.

Научный руководитель:

(инициалы, фамилия)

« ____ » _____ 20 __ г.

Оценка: _____

« ____ » _____ 20 __ г.

Севастополь
20 __

ПРИЛОЖЕНИЕ Е

(справочное)

Форма бланка отзыва научного руководителя

ОТЗЫВ

научного руководителя _____

на курсовую работу по дисциплине «Контроллинг (продвинутый уровень)» ст. гр.

на тему: _____

Актуальность выбранной темы _____

Достижение цели и задач курсовой работы _____

Полнота раскрытия темы в работе _____

Использование учебных пособий, научной и специальной литературы,
периодических изданий за последние пять
лет _____

Использование фактических данных организации _____

Соблюдение плана-графика выполнения курсовой работы _____

Степень самостоятельности при подготовке работы на всех этапах _____

Последовательность и логичность изложения материала _____

Научная новизна _____

Преимущества курсовой работы _____

Недостатки курсовой работы _____

Допуск курсовой работы к защите _____

Оценка курсовой работы научным руководителем _____

Дата _____

Подпись _____

КОНТРОЛЛИНГ (ПРОДВИНУТЫЙ УРОВЕНЬ)»

*Методические указания
по выполнению курсовой работы*

Составители: **Одинцова** Татьяна Михайловна,
Пура Ольга Викторовна, **Матушевская** Елена Анатольевна

В авторской редакции

Изд. № 260/19. Объем 1,5 п.л.
РИИЦМ ФГАОУ ВО «Севастопольский государственный университет»